

**enercity AG**

# Etablierung eines zentralen Dach-ISMS für enercity



Der Netzbetrieb der enercity (enercity AG / enercity Netz GmbH) für die Sparten Strom und Gas fällt unter das Energiewirtschaftsgesetz (IT-Sicherheitskatalog), die Sparte Wasser unter das BSI-Gesetz; daher musste in 2018 ein zertifiziertes Informationssicherheitsmanagementsystem (ISMS) nach ISO/IEC 27001 aufgebaut und nachgewiesen werden.

Innerhalb des enercity - Konzerns gibt es mehrere interne IT-Dienstleister, sogenannte IT-Treuhänder, die jeweils eigenständig sind und Kommunikationsschnittstellen nach intern und extern unterhalten. Mehrere dieser IT-Treuhänder tragen zum Netzbetrieb (Strom, Gas, Wasser) mit ihren IT-Dienstleistungen bei.

enercity verfolgte mit dem Projekt u. a. folgende Ziele:

- Das ISMS der drei betroffenen Sparten sollte vollumfänglich normkonform und termingerecht zertifiziert werden.
- Das ISMS sollte flexibel anpassbar an unterschiedliche gesetzliche Anforderungen (EnWG, BSI-G) und bei Bedarf auf weitere Bereiche (z. B. Wassergewinnung, virtuelle Kraftwerke) ausgedehnt werden können.

Unter diesen Vorgaben sollte das bestehende ISMS bei enercity umfassend neu gestaltet werden.

Einerseits mussten grundlegende Vorgaben und Prozesse zentral vorgegeben werden (Dach-ISMS), andererseits

sollte den IT-Treuhändern ein gewisser Spielraum bei der Umsetzung sowie die Flexibilität zur Anpassung an diverse Vorgaben, bspw. durch unterschiedliche gesetzliche Regelungen (IT-Sicherheitskataloge, etc.) eingeräumt werden. Nach einer ersten gemeinsamen Bestandsaufnahme erstellte Secorvo in enger Abstimmung mit enercity einen detaillierten Umsetzungsplan.

Zunächst wurden für das Dach-ISMS sämtliche geeigneten Bestandteile des historisch gewachsenen und an BSI Grundsatz angelehnten Sicherheitsmanagements (bspw. die Informationssicherheitspolitik) identifiziert, in das neue ISMS nach ISO/IEC 27001 überführt und aktualisiert. Im Dach-ISMS wurden alle notwendigen ISMS-Prozesse und Dokumentationen ausgearbeitet und etabliert, u. a. auch sämtliche Steuerungsdokumente (Richtlinien,

*„Wir haben diese Aufgabe 2016 mit Respekt begonnen und praktisch das gesamte ISMS für die Zukunft neu ausgerichtet. Für unsere integrierte ISMS-Konzeption und die damit verbundene Zertifizierungsstruktur konnten wir problemlos eine Zertifizierungsstelle finden. Mit Secorvo haben wir einen erfahrenen, kreativen und verlässlichen Partner an unserer Seite gehabt.“*

Thomas Dorstewitz,  
IT-Sicherheitsbeauftragter enercity AG

## Success Story

Maßnahmen, Festlegung von Kenngrößen zur erforderlichen Bewertung der ISMS Prozesse), auf deren Grundlage die dezentralen Bereiche die Umsetzung durchführen.

Neben der Ausarbeitung der erforderlichen ISMS Prozesse und der Erarbeitung notwendiger ISMS-Kennzahlen, nahm insbesondere die Erarbeitung des Richtlinien- und Maßnahmenframeworks viel Zeit in Anspruch. Außer den Anforderungen aus ISO/IEC 27001 / 27002 wurden auch weitere Standards (ISO/IEC 27019) und die Empfehlungen des BDEW „Whitepaper Anforderungen an sichere Steuerungs- und Telekommunikationssysteme“ bzw. „Informationssicherheit in der Energieversorgung“ berücksichtigt.

Eine Herausforderung war das Mapping der Maßnahmen auf die Standards. Zum damaligen Zeitpunkt gab es weder ein offizielles Mapping der aktuellen ISO 27001 / 27002 Standards auf BSI-Grundschutz, noch eine aktualisierte Fassung der ISO/IEC 27019. Auch das durch die Bundesnetzagentur (BNetzA) zur Verfügung gestellte Mapping war teilweise unglücklich gestaltet; im Ergebnis wurde ein Mapping für enercity etabliert.

Eine weitaus größere Herausforderung war es, die Informationssicherheitsvorgaben aus der kommerziellen DV auf Prozessleit- und Automatisierungssysteme zu übertragen. Hier waren eher technische Zielkonflikte mit Systemlieferanten zu lösen, bspw. hinsichtlich der Umsetzung eines geeigneten Change- und Patch-Managements.

Außerdem galt es die Vorgaben und Maßnahmen für die Zielgruppe der Prozessleit- und Automatisierungssysteme so zu gestalten, dass auch Nicht-Informatiker diese nach-

vollziehen und operativ umsetzen konnten. Sämtliche Vorgaben wurden in einem hohen Detaillierungsgrad als „roter Faden“ für eine „schlüsselfertige“ Umsetzung formuliert.

Nicht zuletzt musste für das IT-bezogene Risikomanagement eine Methodik etabliert werden, die gewährleistet, dass

- die betroffenen Bereiche die Risikoanalysen weitestgehend selbständig durchführen können,
- die Ergebnisse über die Bereiche hinweg vergleichbar sind (bspw. Einschätzung von Schadenspotentialen und Eintrittswahrscheinlichkeiten) und
- die im Risikomanagement gewonnenen Ergebnisse aussagekräftig sind, ohne in unendlichen Detaillierungstiefen oder organisatorischer Bürokratie zu versinken

In iterativen Schritten wurde eine angemessene Risikomanagement-Methodik erarbeitet und bei enercity umgesetzt. Gemeinsame Erkenntnisse aus den Erfahrungen bei enercity sind auch in das Risikomanagement-Tool RASY von Secorvo eingeflossen.

Im 1. Quartal 2018 hat enercity nach knapp zwei Jahren Vorbereitungszeit das Zertifizierungsaudit durchgeführt und erfolgreich bestanden. Die im Audit festgestellten minimalen Abweichungen konnten zeitnah behoben werden.

Der 2018 neu hinzugekommene Scope „Wassergewinnung“ wurde mit überschaubarem Aufwand in die bestehende ISMS-Struktur integriert und Anfang 2019 erfolgreich zertifiziert. Somit hat der gewählte Ansatz seine Praxistauglichkeit bewiesen.



**enercity**  
positive energie

### enercity – Treiber der Energiewelt von morgen

Die enercity AG gehört mit Beteiligungen wie der enercity Netz GmbH zu Deutschlands größten und nachhaltigsten Energiedienstleistern. Die enercity-Gruppe (Umsatz 2018: ca. 2,4 Mrd. Euro) arbeitet an innovativen Lösungen für die Energiewende, Digitalisierung und Dezentralisierung. [www.enercity.de](http://www.enercity.de)

## Über Secorvo

Die Secorvo Security Consulting GmbH ist ein auf Informationssicherheit und Datenschutz spezialisiertes und bereits mehrfach ausgezeichnetes Beratungsunternehmen. Alle Mitarbeiter sind ausgewiesene Experten mit vieljähriger Erfahrung.

Telefon +49 721 255171-0 · [info@secorvo.de](mailto:info@secorvo.de) · [www.secorvo.de](http://www.secorvo.de)

**Weil Sicherheit Erfahrung braucht.**